

L'A

L'AGROTECNICO OGGI

Periodico mensile
di economia,
politica,
tecnica agraria e
zootecnica, ambiente

Dicembre 2008 11

L'esperienza della Fondazione per l'agricoltura F.lli Navarra

EMAS e le Certificazioni UNI

Il mercato agro-alimentare attuale è caratterizzato da una crescente globalizzazione e da un conseguente incremento della concorrenza, per cui ogni azienda è chiamata a sviluppare un piano per fronteggiare tale situazione, aggravata tra l'altro dalla crisi del settore agricolo. Una fondamentale strategia adottabile è quella dell'introduzione del Sistema di Gestione di Qualità e di Rintracciabilità, come le norme UNI EN ISO 9001:2000, UNI EN ISO 22005:2008, o anche l'adesione alle normative internazionali volontarie per l'ambiente, ossia il Reg. 196/2006 di recepimento UNI EN ISO 14001:2004 e il Reg. CE n. 761/2001 EMAS.

Si tratta di importanti strumenti che permettono di definire correttamente la politica aziendale, gli obiettivi da perseguire e che si concretizzano nella "customer satisfaction" circa la conformità dei prodotti alle norme e leggi vigenti.

Il Presidente della Fondazione Navarra, Ettore Bellettato, attento ai problemi economici e occupazionali del territorio e alle tematiche legate allo sviluppo sostenibile, ha adottato un piano di politica ambientale e di qualità per dimostrare come ciò possa contribuire ad avere una marcia in più nell'economia tradizionale.

Le decisioni aziendali che il Presidente mette in pratica sono spesso adottate nell'interesse della realtà agro-alimentare del ferrarese e a sostegno dell'Istituto Tecnico Agrario F.lli Navarra (ITAS).

Per valutare la fattibilità e i costi-benefici che una organizzazione può trarre dall'adesione alle norme, la Fondazione Navarra ha avviato nel 2004 un progetto per l'ottenimento della registrazione ambientale Emas applicato all'intero patrimonio immobiliare, e delle certificazioni di qualità, di rintracciabilità e del Global Gap per il settore agrico-



lo, e più specificatamente per il Frutteto Dimostrativo.

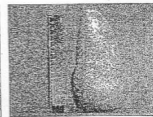
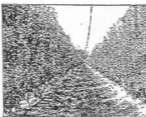
Gli obiettivi principali della gestione del frutteto sono legati al raggiungimento del compromesso tra quantità e qualità del prodotto; valutare quindi gli aspetti economici legati alle differenze d'impianto e le forme di allevamento; dimostrare che il prodotto certificato può senza dubbio assicurare un considerevole segmento di mercato. Una delle finalità dell'applicazione del sistema di gestione ambientale e di qualità della Fondazione è quello di trasferire le informazioni acquisite al mondo agricolo, dato che l'attività delle aziende sarà sempre più legata allo sviluppo sostenibile e tutela ambientale.

Per emergere nell'economia agro-alimentare nazionale ed estera è necessario, oggi più che mai, presentare al pubblico le garanzie di

prodotto e l'affidabilità della propria organizzazione, mediante lo strumento obiettivo e inconfutabile delle certificazioni.

La corretta implementazione del sistema gestionale permette infatti di: soddisfare le esigenze del Cliente (fidelizzare il cliente è un grande sforzo ma garantisce il suo ritorno) ottimizzare l'utilizzo delle risorse interne ed esterne (le risorse umane sono il bene più prezioso delle aziende) qualificare la propria presenza sul mercato ridurre i costi di produzione dei beni e servizi.

Il piano di lavoro, caratterizzato da oggettive difficoltà iniziali, superate grazie alla collaborazione del personale specializzato e all'ottenimento di analisti delle diverse attività che l'ente svolge nel settore istituzionale, immobiliare ed agricolo, è stato rispettato nelle tempistiche stabilite e negli obiettivi prefissati.



GESTIONE QUALITÀ E RINTRACCIABILITÀ



La tecnica gestionale adottata dalla Fondazione Navarra, che viene verificata annualmente da parte di un Ente accreditato, può essere considerata un esempio di marketing al passo con la modernità. Il nuovo modo di lavorare, permette infatti di creare una nuova immagine sul mercato, di chiarire i processi e le procedure delle molteplici attività, di circoscrivere il campo giuridico di riferimento da tenere aggiornato e da rispettare, di ridurre i costi dell'energia, delle materie prime, di smaltimento dei rifiuti e del personale; di coinvolgere i dipendenti attivando la loro partecipazione alla realizzazione e mantenimento del Sistema di Gestione Ambientale, di definire le prestazioni ambientali e gli obiettivi per un miglioramento continuo, di informare il pubblico ed altri soggetti interessati sulle prestazioni attraverso la Dichiarazione Ambientale e il dialogo aperto. Emas applicato alla Fondazione

Navarra. Con la Dichiarazione Ambientale, requisito indispensabile per la registrazione Emas, l'impresa si dota di una nuova strategia imprenditoriale, in stretto rapporto con i propri consumatori. Si tratta di un documento destinato anche alla Pubblica Amministrazione, competente per i controlli ambientali. L'aggiornamento annuale della Dichiarazione Ambientale e la relativa convalida è garanzia di un comportamento conforme alle normative ambientali vigenti e limita dunque il rischio di incorrere a sanzioni penali e civili.

EMAS potrebbe, quindi, fungere da garanzia verso i soggetti finanziatori e verso le assicurazioni, permettendo alle organizzazioni accreditate, e soprattutto alle PMI, di ottenere migliori condizioni di finanziamento e più bassi premi assicurativi.

Un Sistema di Gestione Ambientale comporta anche degli inenunciabili vantaggi interni all'organizzazione grazie all'ottimizzazione e gestione dei processi produttivi, mettendo in luce ogni singolo aspetto, in modo da prevenire episodi che possano bloccare o ritardare le attività.

Il successo è inoltre garantito dal coinvolgimento di tutti i livelli aziendali, instaurando così un atteggiamento di collaborazione e responsabilità che sono alla base, per effettuare il salto di qualità nel sistema di gestione dell'azienda.

Il sostegno che la Fondazione Navarra intende dare all'ITAS si basa principalmente sui propri principi statutari, e consiste nel voler diffondere presso gli studenti il know-how delle certificazioni e dell'Emas applicato al settore agricolo.

La scelta della Fondazione di coinvolgere l'Istituto Tecnico Agrario F.lli Navarra attraverso seminari e convegni, che spieghino le motivazioni e le modalità di applicazione è sembrata più che opportuna poiché l'implementazione di un sistema di gestione ambientale e di qualità e le procedure che esso implica, hanno in sé un forte senso educativo che può essere un valore aggiunto per la formazione tecnica degli studenti.

Tina Gaglio
Responsabile Ambiente e Qualità e
delle relazioni pubbliche della
Fondazione Navarra

La Fondazione possiede
la registrazione ambientale
EMAS

con la codifica
IT-000768
e certificata per il
Reg. 196/2006 di recepimento
UNI EN ISO 14001:2004.

Possiede inoltre
le certificazioni:
UNI EN ISO 9001:2000 (sistema
di gestione per la qualità),
UNI EN ISO 22005:2008
(sistema di rintracciabilità nelle
aziende agro-alimentari) e
Global Gap V.3.0-Sep07
(relativamente alle mele e alle
pere del frutteto dimostrativo).

